

MEMORIA ANUAL 2025

Observatorio de Salud
Pública de Cantabria



**SALUD
PÚBLICA**



PREVENCIÓN



PROTECCIÓN



EVIDENCIA



Observatorio de Salud Pública de Cantabria (OSPC)

Estudiamos la salud, impulsamos el bienestar



El Observatorio de Salud Pública de Cantabria (OSPC) es una unidad de **investigación, formación, comunicación y participación** dependiente de la Dirección General de Salud Pública (DGSP) e incardinada desde el año 2006 en la Fundación Marqués de Valdecilla (FMV)

Equipo de trabajo del Observatorio 2025:

María Dolores Acón Royo (Dirección)

Óscar Pérez González (Técnico en Salud)

Laura Rasines Pérez (Técnica en Salud)

David Rubio (Farmacéutico)

Vicenzo Bitelli (Farmacéutico)

Pedro Montalbán (Médico)

Colaboran:

Lorena Aguirre Lavín (Comunicación)

Sandra Gutiérrez (Administración)

Equipo de Mediación 2025:

Estrella Jiménez (Programa de mujer gitana y salud)

Abel Ramírez (Programa de mediación en Servicios Sanitarios)



ÍNDICE

SALUDO DE LA DIRECTORA	7
SUMARIO EJECUTIVO	11
1. EL OBSERVATORIO: IDENTIDAD Y POSICIONAMIENTO	13
1.1. Marco Institucional	13
1.2. Tres Ejes Estratégicos de Acción	14
1.3. Equipo Profesional	15
2. ACTIVIDAD 2025: PROYECTOS Y RESULTADOS	17
2.1. Investigación, Análisis y Consultoría Pública	17
2.2. Formación y Difusión del Conocimiento	20
2.3. Participación e Influencia Institucional	20
3. IMPACTO E INFLUENCIA DEL OSPC	23
3.1. Cuadro de Mando de Indicadores	23
3.2. Impacto en Política Sanitaria	24
3.3. Impacto en Equidad y Salud Comunitaria	24
3.4. Impacto en Conocimiento e Innovación	25
4. PLAN ESTRATÉGICO 2026	27
4.1. Prioridades Estratégicas 2026	27
4.2. Plan Operativo por Áreas	27
5. RETOS Y COMPROMISOS DE FUTURO	29



Saludo de la Directora



Asumir la dirección del Observatorio de Salud Pública de Cantabria en 2025 ha sido, ante todo, un honor y un ejercicio de aprendizaje profesional y personal. Ha sido edificante observar desde la gestión, una realidad sanitaria que exige líneas de acción firmes y coordinadas entre todos los estamentos de la administración. Llego a este cargo convencida de que la salud pública necesita estructuras que piensen con rigor, actúen con coherencia y traduzcan el conocimiento en políticas que mejoren la vida de las personas.

Eso es lo que representa el Observatorio, y lo que esta Memoria quiere reflejar.

La salud pública no es solo una disciplina técnica ni un conjunto de indicadores. Es una forma de entender la sociedad: la convicción de que las condiciones en las que nacemos, crecemos, trabajamos y envejecemos determinan cómo y cuánto vivimos. Esa convicción orienta el trabajo de quienes formamos el Observatorio.

Esta Memoria recoge lo hecho durante 2025: no un catálogo de logros, sino un relato honesto de un año intenso, de avance en proyectos estratégicos y de respuesta a las demandas cotidianas de la salud pública. Un año de consolidación real, con mayor capacidad técnica, presencia institucional e impacto sobre las políticas de salud de nuestra comunidad.

Entre los hitos de 2025 destaca la culminación del Anteproyecto de Ley de Salud Pública de Cantabria, presentado en septiembre. Cantabria necesita un marco normativo moderno que articule la salud pública como política transversal, reconozca los determinantes sociales y dote a las instituciones de herramientas para actuar sobre los

problemas de salud desde su raíz. El proceso ha sido riguroso y participativo, y confiamos en que su tramitación fortalecerá la salud pública en nuestra región.

Hemos avanzado también en el análisis de situación de salud de Cantabria, un trabajo que radiografía la realidad demográfica, epidemiológica y social de nuestra comunidad: una población que envejece a ritmo sostenido, brechas persistentes entre territorios y grupos sociales, prevalencia creciente de enfermedades crónicas y problemas de salud mental que exigen respuestas sistémicas.

El proyecto sobre obesidad infantil, uno de los que más nos compromete, ha completado su trabajo de campo con niños, adolescentes y adultos. Los datos sustentarán un Plan Estratégico que aborde el problema desde la alimentación, la actividad física, el entorno escolar y los factores socioeconómicos. La obesidad infantil no es cuestión de voluntad individual, sino consecuencia de entornos que no favorecen la salud; actuar sobre ellos es responsabilidad pública.

En mediación comunitaria hemos seguido fortaleciendo los programas con la comunidad gitana: salud de la mujer, parentalidad positiva, cribados oncológicos, alimentación saludable. Este trabajo callado encarna con claridad el sentido de la equidad en salud: acercar los servicios a quienes más barreras encuentran, escuchar sus necesidades reales, construir confianza. A nuestros mediadores, Estrella y Abel, y a todos los profesionales y entidades que hacen posible este programa, nuestro reconocimiento más sincero.

Este año hemos desarrollado también estudios sobre donación de sangre y plasma, analizado las Infecciones de Transmisión Sexual en Cantabria, colaborado en el seguimiento de la vacunación e iniciado el mapeo de los sistemas de información de la Dirección General de Salud Pública. Trabajos que responden a una misma lógica: la inteligencia en salud pública solo tiene sentido al servicio de decisiones concretas.

La actividad formativa y divulgativa ha sido intensa: jornadas técnicas sobre discapacidad, cáncer, vacunación, ITS y el enfoque One Health; docencia universitaria; grupos de trabajo ministeriales; encuentros interautonómicos. La divulgación no es un complemento menor de la investigación, sino parte esencial de la misión de un observatorio que aspira a ser útil

también para la sociedad civil, y estos foros nos han permitido posicionar a Cantabria en el diseño de las políticas de salud estatales.

Todo ello ha sido posible gracias a un equipo pequeño pero sólido en capacidad y compromiso —médicos, farmacéuticos, técnicos, comunicadores, mediadores, personal de administración— y a la colaboración de instituciones, universidades, colegios profesionales y entidades del tercer sector. La salud pública no puede hacerse en solitario.

Mirando hacia adelante, sería ingenuo pensar que los retos se simplificarán: el envejecimiento acelerado, la cronicidad, la soledad como determinante emergente, la presión sobre la salud mental, las desigualdades no resueltas, las amenazas ambientales, la desinformación y la necesidad de sostener un modelo que debe hacer más con recursos limitados. Son desafíos complejos e interconectados, que no admiten soluciones simples. Lo que sí tenemos claro es que la respuesta pasa por fortalecer la salud pública como estructura permanente de análisis y acción; por decidir con evidencia científica, no con urgencias coyunturales; por escuchar a la ciudadanía y a los colectivos que quedan fuera del foco; y por entender que la salud es responsabilidad de todas las políticas públicas.

Esta Memoria es un documento de rendición de cuentas, pero también una invitación: a conocer lo que hace el Observatorio, a entender por qué importa, y a sumarse a la tarea compartida de construir una salud pública más equitativa, participativa e innovadora, cercana a quienes viven, trabajan y envejecen en Cantabria. Ese es el compromiso con el que afrontamos 2026.

María Dolores Acón Royo

Directora del Observatorio de Salud Pública de Cantabria

Fundación Marqués de Valdecilla

Dirección General de Salud Pública · Gobierno de Cantabria



Sumario Ejecutivo

El **Observatorio de Salud Pública de Cantabria (OSPC)** cierra 2025 con un balance de madurez institucional relevante: más proyectos estratégicos, mayor impacto en políticas públicas y una presencia consolidada en los foros nacionales de salud pública. Este documento recoge la actividad del año, los resultados alcanzados, el posicionamiento institucional logrado y la hoja de ruta para 2026.

12 Proyectos activos Investigación y consultoría	7 Jornadas organizadas Científicas y técnicas
5+ Foros ministeriales Representación de Cantabria	36 K€ Mediación comunitaria Inversión programa gitano

Entre los hitos estratégicos de 2025 destacan: la culminación del Anteproyecto de Ley de Salud Pública de Cantabria, entregado en septiembre; la finalización del trabajo de campo del proyecto de obesidad infantil; la entrega del Análisis Integral de Situación de Salud de Cantabria; y el inicio del mapeo de los sistemas de información de la Dirección General de Salud Pública (DGSP).

El OSPC ha ejercido como núcleo técnico de referencia para la Consejería de Salud, generando conocimiento aplicable, facilitando la toma de decisiones basada en evidencia y promoviendo la equidad en salud como eje transversal de toda su actividad.

Misión del Observatorio

Generar información relevante y de calidad para mejorar las políticas, programas y servicios de salud de Cantabria, de forma que respondan equitativa y eficientemente a las necesidades de la población, contribuyendo a la reducción de las desigualdades en salud desde los determinantes sociales, y entendiendo la salud como un derecho humano fundamental.



El Observatorio: Identidad y Posicionamiento

1.1. Marco Institucional

El Observatorio de Salud Pública de Cantabria es una unidad de investigación, análisis e información dependiente de la Consejería de Salud del Gobierno de Cantabria, integrada desde 2006 en la Fundación Marqués de Valdecilla (FMV). Su encaje institucional le otorga una posición estratégica singular: la independencia técnica del ámbito fundacional combinada con la orientación al servicio público de la administración autonómica.

Este modelo —escaso en el panorama español— permite al OSPC actuar como puente entre la producción científica, la gestión sanitaria y la formulación de políticas públicas, dotando a la Dirección General de Salud Pública de capacidades analíticas que, de otro modo, serían difíciles de sostener en el seno de la administración ordinaria.

Datos clave del OSPC	Valores fundacionales
Año de integración en FMV: 2006 Marco legal: Ley 7/2002, Disp. Add. 12.^a Ámbito: Comunidad Autónoma de Cantabria Equipo: 10 (dirección, técnicos y colaboradores) Naturaleza: Investigación, formación, comunicación y participación	• La salud como derecho humano universal • Orientación hacia toda la población sin exclusión • Rigor científico y excelencia técnica • Participación ciudadana y comunitaria • Equidad en salud y atención a determinantes sociales • Accesibilidad y transparencia institucional • Trabajo multidisciplinar e inclusivo



1.2. Tres Ejes Estratégicos de Acción

La actividad del OSPC se vertebra en torno a tres grandes funciones complementarias, recogidas en el mandato legal establecido en la Ley de Ordenación Sanitaria de Cantabria:



1.3. Equipo Profesional

La fortaleza del OSPC reside en la diversidad y complementariedad de su equipo multidisciplinar, que combina perfiles clínicos, farmacéuticos, técnicos de salud pública, comunicadores y mediadores comunitarios.

DIRECCIÓN Y TÉCNICOS	SOPORTE Y COMUNICACIÓN	MEDIACIÓN COMUNITARIA
M. Dolores Acón Royo Directora Óscar Pérez González Técnico en Salud Laura Rasines Pérez Técnica en Salud David Rubio Farmacéutico Vicenzo Bitelli Farmacéutico Pedro Montalbán Médico	Lorena Aguirre Lavín Comunicación Sandra Gutiérrez Administración	Estrella Jiménez Programa de mujer gitana y salud Abel Ramírez Mediación en Servicios Sanitarios





Actividad 2025: Proyectos y Resultados

2.1. Investigación, Análisis y Consultoría Pública

El OSPC ha actuado durante 2025 como unidad de inteligencia sanitaria de referencia para la Consejería de Salud, desarrollando proyectos de alto valor estratégico que han generado conocimiento directamente aplicable a la planificación y toma de decisiones en salud pública.

Proyectos Estratégicos de Alto Impacto

Anteproyecto de Ley de Salud Pública de Cantabria	
Estado	Completado
Responsable	Equipo OSPC – Dirección General de Salud Pública
Plazo	Entregado septiembre 2025 · Tramitación legislativa pendiente
Descripción	Redacción del primer marco normativo moderno de salud pública para Cantabria. Desarrollado con enfoque participativo y multidisciplinar, incorpora los determinantes sociales de la salud, el enfoque One Health y los nuevos bioderechos digitales.
Logros 2025	Comparativa entre marcos legales autonómicos; memoria de impacto normativo; contestación de alegaciones; informe de resolución parlamentaria. Presentación pública en sesión técnica (febrero 2025).

Análisis Integral de Situación de Salud de Cantabria	
Estado	Completado
Responsable	Óscar Pérez González / Laura Rasines Pérez
Plazo	Entregado 2025
Descripción	Radiografía epidemiológica, demográfica, económica y social de Cantabria. Incluye análisis de determinantes sociales, hábitos de vida, mortalidad, cáncer, salud mental, salud laboral y estructura del sistema sanitario autonómico.
Logros 2025	Informe completo entregado a la DGSP. Fotografía actualizada del estado de salud de la comunidad. Base de evidencia para el Diagnóstico de Salud 2026-2027.

Proyecto Estratégico de Prevención de Obesidad Infantil

Estado	En curso
Responsable	Equipo técnico OSPC
Plazo	Trabajo de campo completado 2025 · Plan Estratégico previsto 2026
Descripción	Estudio integral sobre prevalencia y factores determinantes del sobrepeso y la obesidad en la población infantil y adolescente de Cantabria. Incluye análisis de población adulta mediante la Cohorte Cantabria. Aborda alimentación, actividad física, entorno escolar y factores socioeconómicos.
Logros 2025	Elaboración de cuestionarios y bases de datos; recogida de datos en niños, adolescentes y adultos; preparación de análisis estadístico. Ponencia presentada en Jornada ‘Cantabria es Salud’ (febrero 2025).

Estudio Motivacional sobre Donación de Sangre y Plasma

Estado	En curso
Responsable	OSPC – Banco de Sangre y Tejidos de Cantabria – Hermandad de Donantes
Plazo	Análisis de datos en curso · Resultados y campaña previstos 2026
Descripción	Investigación cualitativa y cuantitativa para identificar motivaciones y barreras a la donación de sangre y plasma en Cantabria. Proyecto colaborativo con el Banco de Sangre y la Hermandad de Donantes.
Logros 2025	Diseño metodológico; trabajo de campo realizado (con subcontratación para recogida de datos); inicio de análisis estadístico y cualitativo.

Programa de Mediación Comunitaria con Población Gitana	
Estado	Completado
Responsable	Estrella Jiménez / Abel Ramírez
Plazo	Continuo (contratos 2025 – 36.000 €)
Descripción	Intervención integral de mediación sanitaria con la comunidad gitana de Cantabria, actuando como puente entre este colectivo y el sistema de salud. Incluye dos líneas: mediación general en Hospital Valdecilla y centros de salud, y programa específico para mujer gitana.
Logros 2025	Talleres sobre cribados oncológicos (mama, colon, cérvix), alimentación saludable, parentalidad positiva y drogodependencias. Modificación del Protocolo de Actuación. Rotaciones en Salud Pública y Hospital Valdecilla. Jornada de Salud y Mujer Gitana. Memoria del programa 2024. Datos enviados al Ministerio de Bienestar Social.

Otros Proyectos y Actividades Analíticas

Además de los proyectos estratégicos anteriores, el OSPC ha desarrollado durante 2025 un conjunto de actividades analíticas de soporte a la DGSP:

Proyecto / Actividad	Descripción y alcance
Análisis Barómetro Sanitario de Cantabria 2024	Explotación de datos de percepción ciudadana sobre el sistema sanitario. Base para políticas de comunicación y mejora de servicios.
Informes de seguimiento campaña vacunal 2025-26	Informes semanales (sept-dic 2025) sobre cobertura de vacunación frente a gripe, Covid y virus Sincitial en población general y grupos objetivo.
Análisis bases de datos ITS 2024-2025	Explotación de registros de Infecciones de Transmisión Sexual para elaboración de material formativo para Consejería de Salud y Educación.
Mapeo Sistemas de Información DGSP	Inventario y caracterización de los sistemas de información de salud pública: registros de mortalidad, vacunas, EDOS y tumores.
Informe riesgo social bloqueo de camas (H. Valdecilla)	Detección de indicadores de riesgo social para prevención del bloqueo de camas hospitalarias. Contribución a la gestión clínica y social del hospital.
Proyecto AEDISAS (UC-OSPC)	Análisis socioeconómico de determinantes de soledad y aislamiento social en grupos vulnerables, presentado al Ministerio de Ciencia.
Proyecto Cohorte ImPact	Inclusión del OSPC en proyecto de cohorte para seguimiento de indicadores de salud poblacional en Cantabria.

2.2. Formación y Difusión del Conocimiento

La transferencia del conocimiento es un eje transversal de la misión del OSPC. En 2025, la actividad formativa y divulgativa ha alcanzado su mayor intensidad, con la organización de siete jornadas científico-técnicas y la participación activa en formación universitaria de posgrado.

Jornadas Científicas y Técnicas 2025

Todas las jornadas se celebraron en el Salón Gómez Durán del Hospital Marqués de Valdecilla (Santander), con asistencia de profesionales sanitarios, investigadores, gestores y representantes institucionales.

Feb 2025	I Jornada sobre Salud y Discapacidad: 'Una mirada personal, familiar y profesional' (5 febrero)
Feb 2025	Sesión de Presentación del Anteproyecto de Ley de Salud Pública de Cantabria (febrero)
Feb 2025	Sesión 'El Cáncer: Mejorando la vida de las personas' (25 febrero)
Mar 2025	Foro Abierto por el Día Mundial de prevención del cáncer de cérvix (26 marzo)
Jun 2025	II Jornada 'One Health' en Cantabria — Una Sola Salud (18 junio)
Sep 2025	Jornada sobre Vacunación: 'Vacunar Más, Proteger Mejor: Estrategias para ampliar coberturas' (22 septiembre)
Dic 2025	Jornada sobre Infecciones de Transmisión Sexual (3 diciembre)

Formación Especializada y Capacitación Interna

Docencia universitaria	Formación del equipo
Participación en el Máster de Dirección y Gestión de Servicios Sanitarios (Universidad de Cantabria), módulo 'Salud Pública'. Sesión presencial: 'El OSPC como política de equidad'; sesión online: 'Investigación en Salud Pública'.	Curso Microsoft Power BI para Directivos de la Salud (Madrid, 11-12 septiembre, 20 horas). Curso de QlikSense para análisis de datos sanitarios (empresa AUREN, mayo 2025).

2.3. Participación e Influencia Institucional

El OSPC ha ejercido en 2025 una presencia activa en los principales órganos técnicos y de coordinación del sistema de salud español, reforzando el posicionamiento de Cantabria en la agenda nacional de salud pública.

Representación y Participación Institucional

Ámbito	Participación
Ministerio de Sanidad — Grupo de Equidad y Población Gitana	Representación de Cantabria en el grupo de trabajo ministerial.
Observatorio de Salud de las Mujeres (MSC)	Participación y vocalía en representación de Cantabria.
Grupo Técnico Encuestas de Salud (GTES)	Participación en el V Encuentro (1 oct., Ministerio de Sanidad, Madrid).
Grupo Técnico de Encuestas Nacionales y Autonómicas de Salud	Representación de Cantabria como miembro del grupo técnico.
Estrategia de Salud Comunitaria en Atención Primaria	Participación en el grupo de trabajo de desarrollo de la estrategia.
Encuentro Interautonómico — Nuevos bioderechos digitales en salud	Ponencia: ‘La discapacidad en Cantabria desde un paradigma Biopsicosocial’.
Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria (Zaragoza)	Comunicación: ‘Atención temprana del riesgo social, punto clave de transformación’.

Alianzas y Convenios

En 2025, el OSPC ha formalizado una alianza estratégica con el Colegio de Ciencias Políticas y Sociología de Cantabria, mediante convenio de colaboración que permite la participación de profesionales de las ciencias sociales en los proyectos del Observatorio, reforzando su perfil interdisciplinar.

Asimismo, se han mantenido reuniones con entidades clave del tejido asociativo cántabro, como CERMI Cantabria y la Plataforma Romanés, consolidando la red de interlocutores comunitarios del OSPC.





Impacto e Influencia del OSPC

Este capítulo sistematiza, por primera vez de forma estructurada, el impacto institucional, científico y social generado por la actividad del Observatorio en 2025. El impacto de un observatorio de salud pública no se mide únicamente por el número de proyectos ejecutados, sino por su capacidad de influir en políticas, trasladar conocimiento a la práctica y producir cambios reales en la salud de la población.

3.1. Cuadro de Mando de Indicadores

Los siguientes indicadores permiten monitorizar la actividad y el alcance del OSPC en sus principales dimensiones de actuación:

Indicador	2024	2025	Tendencia
Proyectos de investigación y consultoría activos	8	12	↑
Jornadas científicas y técnicas organizadas	4	7	↑
Grupos técnicos ministeriales con representación CA	3	5+	↑
Informes técnicos entregados a la DGSP	6	10+	↑
Intervenciones mediación comunitaria (comunidad gitana)	Continuo	Continuo	=
Convenios de colaboración institucional activos	1	2	↑
Participación docente universitaria (Máster UC)	Sí	Sí	=
Inversión en mediación comunitaria	—	36.000 €	↑

3.2. Impacto en Política Sanitaria

Hito 2025: Anteproyecto de Ley de Salud Pública de Cantabria

El principal hito de impacto del OSPC en 2025 es la culminación y entrega del Anteproyecto de Ley de Salud Pública de Cantabria, presentado en septiembre ante la Secretaría de la Consejería de Salud. Este texto normativo —el primero de su clase en la región— establece un marco legal moderno que:

- Articula la salud pública como política transversal de todas las administraciones.
- Reconoce el papel de los determinantes sociales de la salud.
- Incorpora el enfoque One Health y los derechos digitales en salud.
- Crea instrumentos permanentes de vigilancia, planificación y evaluación.

El proceso de redacción ha involucrado la comparativa de marcos legales autonómicos, análisis de impacto normativo y un proceso participativo con alegaciones de múltiples agentes. Su tramitación parlamentaria tendrá un impacto estructural en el sistema de salud pública de Cantabria durante la próxima década.

3.3. Impacto en Equidad y Salud Comunitaria

El Programa de Mediación Comunitaria con Población Gitana representa el compromiso más directo y tangible del OSPC con la reducción de las desigualdades en salud. A través de dos líneas de intervención —mediación general en el sistema sanitario y programa específico de salud de la mujer gitana— el OSPC actúa sobre las barreras de acceso que afectan a uno de los colectivos más vulnerables de Cantabria.

Los logros de 2025 incluyen: la renovación del contrato de mediación (36.000 €), la modificación del Protocolo de Actuación, la realización de talleres sobre cribados oncológicos, drogodependencias y alimentación saludable, y el fortalecimiento del vínculo con el Ministerio de Bienestar Social a través del Consejo Estatal del Pueblo Gitano.

Impacto en equidad: datos clave

El enfoque de equidad del OSPC se materializa en:

- Intervenciones directas con comunidad gitana en Hospital Valdecilla y centros de salud.
- Participación en el Observatorio de Salud de las Mujeres (Ministerio de Sanidad).
- Representación en el grupo ministerial de 'Equidad en Salud y Población Gitana'.
- Presentación en Jornada (IN)VISIBLES: Mujer, discapacidad y violencia (noviembre 2025).
- Participación en el Día Internacional del Pueblo Gitano (Parlamento de Cantabria, abril 2025).
- Firma de convenio con el Colegio de Ciencias Políticas y Sociología para potenciar el enfoque social.

3.4. Impacto en Conocimiento e Innovación

El OSPC ha consolidado su capacidad de generación de conocimiento aplicado mediante la incorporación de herramientas de análisis de datos avanzadas (Power BI, QlikSense), el desarrollo de cuadros de mando para los principales registros de salud pública y la participación en proyectos de investigación colaborativa con la Universidad de Cantabria.

La participación del OSPC en el Proyecto Cohorte ImPact y la presentación del proyecto AEDISAS (análisis de la soledad y aislamiento social) al Ministerio de Ciencia suponen dos apuestas estratégicas de largo plazo que posicionan al Observatorio en la frontera de la investigación en salud pública española.





Plan Estratégico 2026

El Plan de Actuación para 2026 no es un listado de tareas, sino el despliegue de una estrategia institucional coherente con los desafíos de salud pública de Cantabria y con la misión del OSPC. Se articula en torno a cinco prioridades estratégicas y cuatro áreas operativas.

4.1. Prioridades Estratégicas 2026

P1	Traducir el conocimiento en política Convertir los resultados de los proyectos en recomendaciones operativas y en propuestas de política sanitaria. Los informes del OSPC deben tener impacto directo en la planificación de la DGSP.
P2	Consolidar la arquitectura de datos de salud pública Avanzar en la gestión, explotación y visualización de los registros sanitarios (tumores, mortalidad, vacunas, EDOS, cribados), construyendo cuadros de mando estratégicos para gestores.
P3	Liderar la agenda de equidad en salud Mantener y ampliar la presencia del OSPC en los foros nacionales de equidad, diversificar las intervenciones con colectivos vulnerables y publicar los primeros resultados del Estudio de Discapacidad en Cantabria.
P4	Posicionarse en obesidad infantil a escala nacional Publicar los resultados del estudio de prevalencia, presentar el Plan Estratégico de Prevención de Obesidad y organizar una Jornada Nacional que posicione a Cantabria como referente.
P5	Fortalecer la participación ciudadana institucionalizada Poner en marcha la Comisión Asesora Participativa del OSPC y revisar y actualizar los Grupos de Investigación del Observatorio.

4.2. Plan Operativo por Áreas

CIENCIA Investigación y Consultoría	• Tramitación y difusión del Anteproyecto de Ley de Salud Pública. • Presentación del Plan Estratégico de Prevención de Obesidad Infantil en Cantabria. • Publicación de resultados del estudio motivacional de donación de sangre y plasma, con campaña de comunicación. • Inicio del Diagnóstico de Salud de Cantabria 2026-2027. • Finalización y presentación del Estudio sobre Discapacidad en Cantabria.
---	--

		• Gestión y explotación ampliada de registros de salud pública. • Seguimiento de la campaña vacunal 2025-2026 y estrategias para mejorar coberturas. • Evaluación del Plan de Acciones sobre ITS. • Estudio Abel: percepción del personal sanitario sobre la comunidad gitana.
DOCENCIA Formación Capacitación	y	• Curso de metodología de investigación cualitativa/cuantitativa para profesionales del SCS. • Curso de análisis estadístico de datos sanitarios con SPSS. • Curso de Power BI para gestores y personal de Salud Pública. • Continuidad en el Máster de Dirección y Gestión de Servicios Sanitarios (UC).
DIFUSIÓN Comunicación Jornadas	y	• Plan de difusión del Anteproyecto de Ley de Salud Pública. • Jornada sobre la lucha contra el cáncer (febrero). • Jornada Nacional sobre Obesidad (mayo). • Jornada sobre consumo de drogas y conductas adictivas (29 mayo). • Jornada sobre vacunación — inicio de campaña (septiembre). • Jornada sobre Discapacidad (noviembre). • Jornada sobre VIH e ITS (diciembre). • Revisión, mejora y actualización de la página web del Observatorio.
PARTICIPACIÓN Participación Ciudadana		• Puesta en marcha de la Comisión Asesora Participativa del OSPC. • Revisión de los Grupos de Investigación del Observatorio. • Continuidad en la mediación comunitaria con la comunidad gitana. • Representación de Cantabria en foros ministeriales y órganos de coordinación autonómica.

Retos y Compromisos de Futuro

El entorno de salud pública en el que opera el OSPC está marcado por tendencias estructurales de creciente complejidad: el envejecimiento acelerado de la población cántabra, la cronicidad como fenómeno dominante de la morbilidad, la presión sobre la salud mental, las persistentes desigualdades sociales, las amenazas ambientales y el fenómeno de la desinformación que erosiona la confianza en la ciencia y en los sistemas sanitarios.

Frente a estos desafíos, el OSPC ha construido en 2025 una plataforma sólida: mayor capacidad técnica, mayor presencia institucional y un impacto creciente sobre las políticas de salud de Cantabria. El reto de 2026 es consolidar ese capital y traducirlo en resultados tangibles para la ciudadanía.

Desafíos estructurales	Compromisos del OSPC
• Envejecimiento poblacional acelerado • Prevalencia creciente de enfermedades crónicas • Crisis de salud mental como prioridad sistémica • Desigualdades sociales persistentes • Amenazas ambientales y emergencias sanitarias • Desinformación y desconfianza en la ciencia • Sostenibilidad con recursos limitados	• Fortalecer la salud pública como estructura permanente de análisis y acción • Tomar decisiones basadas en evidencia científica sólida • Escuchar a la ciudadanía y trabajar con los colectivos más vulnerables • Entender la salud como responsabilidad de todas las políticas públicas • Innovar en métodos, datos y comunicación científica • Construir redes y alianzas interinstitucionales sostenibles • Rendir cuentas con transparencia a la sociedad cántabra

El Observatorio de Salud Pública de Cantabria continuará avanzando hacia una salud pública más equitativa, participativa e innovadora, reforzando su papel como espacio de conocimiento, análisis y cooperación institucional al servicio del bienestar de toda la población cántabra.

